

DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN GUÍA DOCENTE CURSO 2013-14

Titulación:	Grado en Administración y Dirección de Empresas			201G	
Asignatura:	Dirección de la producción			689	
Materia:	Dirección y organización de empresas				
Módulo:	Fundamentos de empresa: dirección y organización de empresas				
Carácter:	Obligatoria	Curso:	2	Semestre:	Semestral
Créditos ECTS:	6,00	Horas presenciales:	60,00	Horas estimadas de trabajo autónomo:	90,00
Idiomas en que se imparte la asignatura:	Español				
Idiomas del material de lectura o audiovisual:	Inglés, Español				

DEPARTAMENTOS RESPONSABLES DE LA DOCENCIA

ECONOMÍA Y EMPRESA			R104
Dirección:	C/ La Cigüeña, 60	Código postal:	26004
Localidad:	Logroño	Provincia:	La Rioja
Teléfono:	941299382	Fax:	941299393
Correo electrónico:			

PROFESORADO PREVISTO

Profesor responsable de la asignatura:	Salinas Zárate, Rodolfo		
Teléfono:	941299379	Correo electrónico:	rodolfo.salinas@unirioja.es
Despacho:	106	Edificio:	Edificio Quintiliano
Horario de tutorías:	1er Semest.: M 10:00 a 11:00 y 12:00 a 14:00; X 17:00 a 19:00; V 10:00 a 11:00 /2º Semest.: M y X 10:00 a 11:00 y 12:00 a 14:00		
Profesor:	Álvarez Gurrea, Juan Carlos		
Teléfono:	941299775	Correo electrónico:	juan-carlos.alvarez@unirioja.es
Despacho:	100	Edificio:	Edificio Quintiliano
Horario de tutorías:			

DESCRIPCIÓN DE LOS CONTENIDOS

- Diseño del sistema productivo: el producto (bienes y servicios) y los tipos de procesos productivos.
 - Decisiones de configuración: capacidad, localización y distribución en planta.
 - Planificación y control del sistema de producción.
 - Instrumentos de programación y control de proyectos.
 - Gestión del sistema productivo: factor humano, aprovisionamientos y calidad
- Se aconseja conocer "comunicación oral y escrita en lengua nativa", "aprendizaje autónomo".

Relación de asignaturas que proporcionan los conocimientos y competencias requeridos

Gestión de organizaciones
 Matemáticas

CONTEXTO

- Dirección de la Producción es una asignatura de carácter obligatorio cuyo objetivo es acercar al alumno a los problemas asociados al subsistema de producción. Para ello, se describirá la naturaleza y la forma de abordar las decisiones propias del ámbito de la producción y se distinguirá entre las que tienen un carácter estratégico, de aquellas otras que presentan una naturaleza más coyuntural. Asimismo se mostrarán diversas técnicas para ayudar a la toma de decisiones en este ámbito.
- Esta asignatura está programada para ser impartida en el primer cuatrimestre del segundo curso del Grado en Administración y Dirección de Empresas y una vez que el alumno ha superado la materia básica denominada Gestión de Organizaciones.

COMPETENCIAS

Competencias generales

CGIT1 - Capacidad de análisis y síntesis
CGIT2 - Capacidad de organización y planificación
CGIT3 - Comunicación oral y escrita en la lengua nativa
CGIT4 - Conocimientos de informática relativos al ámbito de estudio
CGIT6 - Capacidad para la resolución de problemas
CGIP7 - Capacidad para trabajar en equipo
CGIP10 - Capacidad crítica y autocrítica
CGS12 - Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica
CGS13 - Capacidad de aprendizaje autónomo

Competencias específicas

CE2 - Conocer la normativa que afecta a la gestión empresarial y al funcionamiento de los mercados.
CE3 - Identificar las fuentes de información relevante y su contenido.
CE4 - Derivar de los datos económicos y sociales información relevante para la toma de decisiones.
CE6 - Integrarse en cualquier área funcional de una empresa u organización: contabilidad, finanzas, marketing, recursos humanos y producción y desempeñar con soltura cualquier labor de gestión en ella encomendada.
CE7 - Emitir informes de asesoramiento sobre situaciones concretas de empresas y mercados.
CE8 - Redactar proyectos de gestión global o de áreas funcionales de la empresa.
CE9 - Aplicar al análisis de los problemas empresariales criterios profesionales basados en el manejo de instrumentos técnicos.

RESULTADOS DEL APRENDIZAJE

- Comprender los problemas principales vinculados a la organización de empresas.
- Analizar y entender las variables de entorno que afectan al funcionamiento de las empresas.
- Adquirir conocimientos sobre la gestión del proceso productivo.

TEMARIO

Tema 1: Sistema Empresa y Subsistema de Producción y Producto

El subsistema empresa y el subsistema de Producción; Decisiones Estratégicas Tácticas y Operativas de la Función de Producción; Objetivos y Características del Subsistema de Producción; Concepto de Producto y Servicio; Ciclo de Vida del producto; Diseño y desarrollo de productos; Recursos Humanos: Formación y Competencias, Planificación y Control de Tiempos.

Tema 2: Organización de la producción por proyectos

Concepto de Organización por Proyectos; Técnicas elementales: Gantt; Técnica de Evaluación y Revisión de Programas: Pert

Tema 3: Capacidad y Localización

Concepto de Capacidad y factores que intervienen en la decisión de Capacidad; Planificación de la Capacidad; El efecto experiencia; Modelos matemáticos y matemático-conceptuales para la resolución de la Capacidad; Proceso general para la toma de decisiones de Localización y factores que intervienen en la decisión; Modelos matemáticos y matemático-conceptuales para la resolución de la Localización; Decisiones de Localización en instalaciones múltiples y en empresas de servicios, aspectos específicos

Tema 4: Sistemas de Producción

Focalización de la Producción; Procesos "Just in Time"; Vías de entrada en el mercado; Reingeniería; Automatización de los procesos y del control de su gestión; Nivel de Calidad global; Investigación y Desarrollo (I+D): conceptos básicos;

Tema 5: Distribución en Planta

Tipos de sistemas productivos y de servicios. Flujos; La distribución en planta: Introducción y objetivos; Tipos de distribución en planta; La distribución en planta por producto y por proceso

Tema 6: Planificación de la Producción

La Planificación de la Producción.; La Planificación Agregada de la Producción: posibilidades y factores a considerar; El proceso de Planificación Agregada; Técnicas para la Planificación Agregada

Tema 7: Programación de la producción, los materiales y la capacidad

Introducción a los sistemas MRP, ERP y CRM; El ERP y el CRM; Desarrollo básico del MRP originario.

Tema 8: La función de Aprovisionamiento y la Gestión de Inventarios

La función de aprovisionamiento: generalidades; La Gestión de Inventarios; Planteamientos matemáticos para la resolución del pedido óptimo.

Tema 9: Documentos básicos en la Función de Producción

Documentos para definir la estrategia, el organigrama, los objetivos y las responsabilidades; Documentos del producto/servicio y sus procesos: ensayos y diseños, instrucciones operativas, planificación y control, mantenimiento, gestión de stocks, formación ...; Documentos para la Prevención de Riesgos Laborales; Documentos para la Gestión Medioambiental; Gestión de costes/ rendimientos e Indicadores (CMI)

BIBLIOGRAFÍA

Tipo:	Título
Básica	Fernández Sánchez, Esteban; Avella Camarero, Lucía y Fernández Barcala, Marta (2006): Estrategia de producción, 2ª ed, McGraw- Hill, Aravaca (Madrid) Absys Biba
Básica	Chase, Richard B.; Jacobs, F. Robert y Aquilano, Nicholas J. (2009): Administración de Operaciones: Producción y cadena de suministros, Mc-Graw-Hill, Mexico. Absys Biba
Básica	Heizer, Jay y Render, Barry (2007): Dirección de la producción y de operaciones [Vol. 1] Decisiones estratégicas, 8ª ed, Pearson Prentice Hall, Madrid. Absys Biba
Básica	Heizer, Jay y Render, Barry (2007): Dirección de la producción y de operaciones [Vol. 2] Decisiones tácticas, 8ª ed, Pearson Prentice Hall, Madrid. Absys Biba
Complementaria	Domínguez Machuca, José A. [coordinador y director] ; Alvarez Gil, María J. ... [et al.] (1995): Dirección de operaciones : aspectos estratégicos en la producción y los servicios, McGraw-Hill, Madrid. Absys Biba
Complementaria	Heizer, Jay y Render, Barry (2009): Principios de administración de operaciones, 7ª ed, Pearson Educación, Naucalpan (México) Absys Biba
Complementaria	Fernández Sánchez, Esteban (1993): Dirección de la producción, T. I. Fundamentos estratégicos, Civitas, Madrid. Absys Biba
Complementaria	Domínguez Machuca, José A. [coordinador y director]; García González, Santiago ... [et al.] (1994): Dirección de operaciones: aspectos tácticos y operativos en la producción y los servicios, McGraw-Hill, Madrid. Absys Biba
Complementaria	Fernández Sánchez, Esteban y Vázquez Ordas, Camilo J. (1993): Dirección de la producción, T. II. Métodos operativos, Civitas, Madrid. Absys Biba

Recursos en Internet

Aula virtual de la asignatura. Pone a disposición de los alumnos: - Programación y cronograma. - Resúmenes de contenidos y presentaciones. - Ejercicios, cuestiones y guías de trabajo. - Otros materiales y enlaces. - Herramientas de comunicación y debate.

<https://unirioja.blackboard.com/webapps/login/>

METODOLOGÍA**Modalidades organizativas**

Clases teóricas
Seminarios y talleres
Clases prácticas
Estudio y trabajo en grupo
Estudio y trabajo autónomo individual

Métodos de enseñanza

Método expositivo - Lección magistral
Estudio de casos
Resolución de ejercicios y problemas

ORGANIZACIÓN

Actividades presenciales	Tamaño de grupo	Horas
Clases teóricas	Grande	36,00
Pruebas presenciales de evaluación	Grande	4,00
Clases prácticas	Reducido	5,00
Clases prácticas	Informática	10,00
Seminarios y talleres	Informática	5,00
Total de horas presenciales		60,00
Trabajo autónomo del estudiante		Horas
Estudio autónomo y lectura de materiales bibliográficos.		50,00
Elaboración individual de trabajos y resolución de ejercicios y cuestiones. Preparación de clases prácticas, seminarios y talleres.		27,00
Elaboración en grupo de trabajos. Preparación de presentaciones orales y debates.		13,00
Total de horas de trabajo autónomo		90,00



Total de horas

150,00

EVALUACIÓN

Sistemas de evaluación	%	¿Recuperable?
Trabajos y proyectos	10	Sí
Pruebas de ejecución de tareas reales y/o simulada	20	No
Técnicas de observación	5	No
Pruebas escritas	65	Sí
Total	100%	

Comentarios

La prueba final, tanto la correspondiente a la convocatoria ordinaria como a la extraordinaria, constará de dos partes. La primera, con un valor de seis puntos y medio, se sumará a la nota obtenida durante el curso (ésta podrá alcanzar una puntuación máxima de tres y medio), la segunda parte, con un valor de un punto, permitirá mejorar la nota obtenida en la parte recuperable correspondiente a los trabajos y proyectos hasta ese punto.

Para los estudiantes a tiempo parcial (reconocidos como tales por la Universidad), las actividades de evaluación no recuperable podrán ser sustituidas por otras, a especificar en cada caso. Esta posibilidad se habilitará siempre y cuando la causa que le impida la realización de la actividad de evaluación programada sea la que ha llevado al reconocimiento de la dedicación a tiempo parcial.

Criterios críticos para superar la asignatura

Para superar la asignatura será necesario cumplir todos los requisitos mínimos que se indican a continuación:

- Obtener un mínimo de 1 punto sobre 2,5 en el conjunto de las pruebas no recuperables.
- Obtener una nota global mínima de 5 puntos sobre 10.