

## DIRECCIÓN DE PLAZOS GUÍA DOCENTE CURSO 2017-18

<b>Titulación:</b>	Máster Universitario en Dirección de Proyectos			<b>851M</b>
<b>Asignatura:</b>	Dirección de plazos			<b>851204000</b>
<b>Materia:</b>	-			
<b>Módulo:</b>	Procesos de Dirección de Proyectos			
<b>Modalidad de enseñanza de la titulación:</b>	Presencial	<b>Carácter:</b>	Obligatoria	
<b>Curso:</b>	0	<b>Créditos ECTS:</b>	4,00	<b>Duración:</b> Semestral
<b>Horas presenciales:</b>	25,00	<b>Horas estimadas de trabajo autónomo:</b>	75,00	
<b>Idiomas en que se imparte la asignatura:</b>	Español			
<b>Idiomas del material de lectura o audiovisual:</b>	Inglés, Español			

### DEPARTAMENTOS RESPONSABLES DE LA DOCENCIA

INGENIERÍA MECÁNICA				<b>R110</b>
<b>Dirección:</b>	C/ San José de Calasanz, 31		<b>Código postal:</b>	26004
<b>Localidad:</b>	Logroño	<b>Provincia:</b>	La Rioja	
<b>Teléfono:</b>	941299526	<b>Fax:</b>	941299794	<b>Correo electrónico:</b> <a href="mailto:dpto.dim@unirioja.es">dpto.dim@unirioja.es</a>

### PROFESORADO PREVISTO

<b>Profesor:</b>	Vergara González, Eliseo Pablo	<b>Responsable de la asignatura</b>
<b>Teléfono:</b>	941299275	<b>Correo electrónico:</b> <a href="mailto:eliseo.vergara@unirioja.es">eliseo.vergara@unirioja.es</a>
<b>Despacho:</b>	114	<b>Edificio:</b> EDIFICIO DEPARTAMENTAL
		<b>Tutorías:</b> <a href="#">Consultar</a>

### DESCRIPCIÓN DE LOS CONTENIDOS

Relevancia de la planificación en proyectos  
 Planificación estratégica y programación  
 Estimación de duraciones y costes  
 Programación mediante tareas e hitos.  
 Métodos del camino críticos  
 Aproximación probabilística a las programaciones de proyectos  
 Mejora de programaciones  
 Herramientas informáticas para la programación de proyectos  
 Métodos avanzados de programación

### REQUISITOS PREVIOS DE CONOCIMIENTOS Y COMPETENCIAS PARA PODER CURSAR CON ÉXITO LA ASIGNATURA

Ninguno especificado.

### CONTEXTO

#### COMPETENCIAS

##### Competencias generales

G2. Capacidad de aplicar los conocimientos a la práctica  
 G9. Habilidades de gestión de la información (habilidad para buscar y analizar información procedente de fuentes diversas)  
 G13. Resolución de problemas  
 G14. Toma de decisiones  
 G20. Diseño y gestión de proyectos

##### Competencias específicas

C12. Conocimientos y capacidades para organizar y gestionar proyectos. Conocer la estructura organizativa y las funciones de una oficina de proyectos.

### RESULTADOS DEL APRENDIZAJE

Poder realizar una adecuada estimación de plazos de ejecución del proyecto  
 Realizar programaciones del proyectos detectando cuales son las tareas que marcan el plazo final

Realizar el control de la programación introduciendo las modificaciones oportunas en función de los datos de seguimiento  
Aplicar métodos estadísticos para determinar la probabilidad de que una determinada tarea del proyecto se convierta en crítica para el cumplimiento del plazo

Realizar un control de la programación de un proyecto en función de los datos económicos

Valorar de forma crítica el estado de evolución de un proyecto, detectando las medidas de solución más oportunas

## TEMARIO

### TEMA 1. BUENAS PRÁCTICAS EN LA DIRECCIÓN DE PLAZOS

- Introducción a la Dirección de Plazos
- Desarrollo de la preplanificación
- Desarrollo de la Dirección de Plazos
- Actualización y mantenimiento de la planificación
- Validación y análisis de la planificación

### TEMA 2. EL MÉTODO DE GANTT

- Introducción
- Buenas prácticas
- Ejemplos de aplicación

### TEMA 3. EL MÉTODO DEL VALOR GANADO (EVMS)

- Introducción
- Conceptos básicos
- Estimaciones
- Ejemplos

### TEMA 4. EL MÉTODO PERT

- Introducción
- Conceptos básicos
- Ejemplos

### TEMA 5. EL MÉTODO PERT EN CONTEXTO ALEATORIO

- La probabilidad en el método PERT
- Ejemplos
- El método de Montecarlo

### TEMA 6. EL MÉTODO CPM

- Introducción
- Ejemplos

### TEMA 7. EL MÉTODO ROY

- Introducción
- Cálculo de tiempos y holguras

### TEMA 8: EL MÉTODO DE LA CADENA CRÍTICA

- Introducción
- Los buffers
- La metodología
- El método CCPM en entorno multiproyecto

### TEMA 9. EL MÉTODO GERT

- Introducción
- Ejemplos

## BIBLIOGRAFÍA

Tipo:	Título
<b>Recursos en Internet</b>	
	Department of Defense, Earned Value Management Implementation Guide. October 2006. <a href="http://www.goes-r.gov/procurement/antenna_docs/reference/DoD_EVMIIG.pdf">http://www.goes-r.gov/procurement/antenna_docs/reference/DoD_EVMIIG.pdf</a>
	Department of Defense, Integrated Master Plan and Integrated Master Schedule. Preparation and Use Guide. October 2005 <a href="http://www.acq.osd.mil/se/docs/IMP_IMS_Guide_v9.pdf">http://www.acq.osd.mil/se/docs/IMP_IMS_Guide_v9.pdf</a>
	NASA Integrated Baseline Review (IBR) Handbook <a href="http://evm.nasa.gov/handbooks.html">http://evm.nasa.gov/handbooks.html</a>
	Work Breakdown Structures for Defence Materiel Projects (Australia) <a href="http://www.defence.gov.au/dmo/esd/evm/DefAust5664A_WBS.pdf">http://www.defence.gov.au/dmo/esd/evm/DefAust5664A_WBS.pdf</a>

## METODOLOGÍA

### Modalidades organizativas

Clases teóricas  
 Seminarios y talleres  
 Tutorías  
 Estudio y trabajo en grupo  
 Estudio y trabajo autónomo individual

#### Métodos de enseñanza

Método expositivo - Lección magistral  
 Estudio de casos  
 Aprendizaje orientado a proyectos

#### ORGANIZACIÓN

Actividades presenciales	Tamaño de grupo	Horas
Clases teóricas	Grande	10,00
Otras actividades (Tutorías grupales, prácticas de laboratorio)	Reducido Especial	15,00
<b>Total de horas presenciales</b>		<b>25,00</b>
Trabajo autónomo del estudiante		Horas
Estudio autónomo individual o en grupo		25,00
Preparación en grupo de trabajos, presentaciones (orales, debates,...), actividades en biblioteca o similar		40,00
Resolución individual de ejercicios, cuestiones u otros trabajos, actividades en biblioteca o similar		10,00
<b>Total de horas de trabajo autónomo</b>		<b>75,00</b>
<b>Total de horas</b>		<b>100,00</b>

#### EVALUACIÓN

Sistemas de evaluación	Recuperable	No Recup.
Trabajos y proyectos	50%	
Pruebas objetivas	10%	
Técnicas de observación		20%
Pruebas de desarrollo	10%	
Pruebas de respuesta corta	10%	
<b>Total</b>		<b>100%</b>

#### Comentarios

Para los alumnos del programa de doctorado en Innovación en Ingeniería de producto y procesos industriales, la evaluación se limitará exclusivamente a la realización del trabajo planteado

#### Criterios críticos para superar la asignatura

Para aprobar la asignaturas deberá obtenerse una nota igual o superior al 5 en las pruebas teóricas