

## HABILIDADES DIRECTIVAS Y TEMAS AVANZADOS DE GESTIÓN DE EMPRESAS GUÍA DOCENTE CURSO 2018-19

|   |   |                       |   |                        |
|---|---|-----------------------|---|------------------------|
| <b>Titulación:</b>                                    | Máster Universitario en Gestión de Empresas                     |                       |   | <b>255M</b>            |
| <b>Asignatura:</b>                                    | Habilidades directivas y temas avanzados de gestión de empresas |                       |   | <b>5133</b>            |
| <b>Materia:</b>                                       | Habilidades directivas y temas avanzados de gestión de empresas |                       |   |                        |
| <b>Módulo:</b>  | Inmersión en el mundo empresarial                               |                       |   |                        |
| <b>Modalidad de enseñanza de la titulación:</b>       | Presencial  | <b>Carácter:</b>      | Obligatoria                                 |                        |
| <b>Curso:</b>   | 1   | <b>Créditos ECTS:</b> | 6,00  | <b>Duración:</b> Anual |
| <b>Horas presenciales:</b>                            | 60,00   |                       | <b>Horas estimadas de trabajo autónomo:</b> | 90,00                  |
| <b>Idiomas en que se imparte la asignatura:</b>       | Español   |                       |   |                        |
| <b>Idiomas del material de lectura o audiovisual:</b> | Inglés, Español   |                       |   |                        |

### DEPARTAMENTOS RESPONSABLES DE LA DOCENCIA

|                            |                   |                              |             |
|----------------------------|-------------------|------------------------------|-------------|
| ECONOMÍA Y EMPRESA         |                   |                              | <b>R104</b> |
| <b>Dirección:</b>          | C/ La Cigüeña, 60 | <b>Código postal:</b>        | 26006       |
| <b>Localidad:</b>          | Logroño           | <b>Provincia:</b>            | La Rioja    |
| <b>Teléfono:</b>           | 941299382         | <b>Fax:</b>                  | 941299393   |
| <b>Correo electrónico:</b> |                   | dpto.eco.empresa@unirioja.es |             |

### PROFESORADO PREVISTO

|                  |  |                            |                                     |
|------------------|--|----------------------------|-------------------------------------|
| <b>Profesor:</b> | Navarro Pérez, M <sup>a</sup> Cruz     |                            | <b>Responsable de la asignatura</b> |
| <b>Teléfono:</b> | 941299390                              | <b>Correo electrónico:</b> | maricruz.navarro@unirioja.es        |
| <b>Despacho:</b> | 102                                    | <b>Edificio:</b>           | EDIFICIO QUINTILIANO                |
| <b>Tutorías:</b> |  | Consultar                  |                                     |
| <b>Profesor:</b> | Castresana Ruiz Carrillo, José Ignacio |                            |                                     |
| <b>Teléfono:</b> | 941299571                              | <b>Correo electrónico:</b> | jignacio.castresana@unirioja.es     |
| <b>Despacho:</b> | 116                                    | <b>Edificio:</b>           | EDIFICIO QUINTILIANO                |
| <b>Tutorías:</b> |  | Consultar                  |                                     |
| <b>Profesor:</b> | Díaz Mendoza, Ana Carmen               |                            |                                     |
| <b>Teléfono:</b> | 941299376                              | <b>Correo electrónico:</b> | ana-carmen.diaz@unirioja.es         |
| <b>Despacho:</b> | 005A                                   | <b>Edificio:</b>           | EDIFICIO QUINTILIANO                |
| <b>Tutorías:</b> |  | Consultar                  |                                     |
| <b>Profesor:</b> | Ruiz Vega, Agustín V.                  |                            |                                     |
| <b>Teléfono:</b> | 941299392                              | <b>Correo electrónico:</b> | agustin.ruiz@unirioja.es            |
| <b>Despacho:</b> | 3                                      | <b>Edificio:</b>           | EDIFICIO QUINTILIANO                |
| <b>Tutorías:</b> |  | Consultar                  |                                     |

### DESCRIPCIÓN DE LOS CONTENIDOS

Esta materia, que se organizaría a partir de una oferta anual de seminarios, talleres, conferencias y otras actividades, pretende ser un espacio abierto, flexible y dinámico para el encuentro de los estudiantes con empresas, profesionales, directivos e investigadores.

En este espacio se trataría de proporcionar recursos a los estudiantes para un desarrollo eficaz de las tareas directivas y ponerles en contacto con cuestiones de actualidad, en el ámbito tanto profesional como académico, que no encuentran acomodo en otras partes del programa de estudios.

Para el desarrollo de habilidades directivas se tratarían contenidos relacionados con: el emprendimiento, la gestión eficiente del tiempo, el trabajo en entornos bajo presión y con información incompleta, la realización de reuniones directivas eficaces, la negociación, la gestión de conflictos, la elaboración de informes ejecutivos y técnicos de mercado, la toma de decisiones con información incompleta, la utilización de sistemas de información masiva para la dirección, u otros. Estos contenidos se abordarían desde una perspectiva eminentemente práctica y a partir de la experiencia de profesionales, directivos y especialistas.

En el apartado de temas avanzados de gestión de empresa se tratarían cuestiones de actualidad propias de un contexto de investigación científica o profesional altamente especializado, relacionadas con los ámbitos estratégico, organizativo, contabilidad, finanzas, marketing, economía, fiscalidad, gestión de los recursos humanos, operaciones,... en función de la oferta formativa propuesta para cada curso académico.

### REQUISITOS PREVIOS DE CONOCIMIENTOS Y COMPETENCIAS PARA PODER CURSAR CON ÉXITO LA ASIGNATURA



Ninguno especificado.

## CONTEXTO

Se trata de una asignatura obligatoria perteneciente al módulo "Inmersión en el mundo empresarial", que consta de 6 créditos distribuidos a lo largo del curso académico

## COMPETENCIAS

### Competencias generales

CG1 - Capacidad de análisis desde una perspectiva estratégica de problemas complejos propios de la administración y dirección de empresas y de síntesis en forma de conclusiones elaboradas partir de una información incompleta o limitada, que tomen en consideración las responsabilidades sociales y éticas derivadas de las soluciones propuestas.

CG3 – Habilidad para dar un uso profesional o investigador a las herramientas de búsqueda y análisis de la información relevante para la toma de decisiones directivas.

CG4 - Habilidad para comunicar oralmente las conclusiones principales de un estudio o trabajo de naturaleza económica o empresarial así como los conocimientos y razones últimas que las sustentan, usando la terminología y técnicas aceptadas por los profesionales del ámbito empresarial.

CG5 - Habilidad para formular por escrito estudios, informes y proyectos de naturaleza profesional o investigadora, propios del ámbito de la gestión de empresas, mediante el uso riguroso de modelos y herramientas de análisis proporcionados por las diferentes disciplinas que conforman los estudios de empresa.

### Competencias específicas

CE1 - Capacidad para analizar y proponer soluciones a problemas de gestión empresarial en entornos complejos, nuevos, cambiantes y definidos de forma imprecisa, mediante la aplicación e integración de conocimientos avanzados, la comprensión de estos, su fundamentación científica y las capacidades de resolución de problemas.

CE2 - Adquirir conocimientos especializados y avanzados tanto teóricos como prácticos del funcionamiento de la empresa y sus áreas funcionales así como de la metodología de trabajo aplicable al análisis de la empresa y a su gestión.

CE3 - Conocimiento y comprensión de teorías y modelos avanzados aplicables al análisis y toma de decisiones empresariales.

CE4 - Conocimiento y capacidad de aplicación de herramientas avanzadas de procesamiento y análisis de la información para el desarrollo de la actividad investigadora y la toma de decisiones de gestión.

CE5 - Capacidad para integrar teorías, modelos y metodologías derivados de investigaciones científicas relevantes y de actualidad tanto al conocimiento teórico como a la práctica empresarial, así como para evaluar y seleccionar la teoría científica adecuada y la metodología precisa para formular juicios y adoptar decisiones a partir de información incompleta o limitada.

CE6 - Conocimiento avanzado, comprensión y desarrollo de capacidades orientadas a la aplicación de técnicas de dirección: gestión de personas, equipos y proyectos, toma de decisiones, elaboración de informes técnicos y ejecutivos, fomento de la creatividad, el emprendimiento y la innovación.

## RESULTADOS DEL APRENDIZAJE

Dada las características de esta materia la concreción de los resultados de aprendizaje podrá variar en función de las actividades formativas propuestas en la oferta anual. En cualquier caso, estos resultados de aprendizaje responderán al desarrollo de las competencias específicas y generales del título, haciéndose especial énfasis en la competencia CE6.

## TEMARIO

El temario se define en torno a las conferencias, seminarios y otras actividades programadas cada curso y relacionadas con los siguientes ámbitos:

### 1. Habilidades directivas:

- Emprendimiento
- Planificación
- Comunicación
- Negociación y resolución de conflictos
- Toma de decisiones

### 2. Temas avanzados de gestión empresarial:

- Experiencias de investigación científica aplicadas a la empresa
- Cambios normativos y/o institucionales que afecten al ámbito empresarial

## BIBLIOGRAFÍA

| Tipo:                | Título |
|----------------------|--------|
| Recursos en Internet |        |

## METODOLOGÍA

**Modalidades organizativas**

Clases teóricas  
 Seminarios y talleres  
 Clases prácticas  
 Tutorías  
 Estudio y trabajo en grupo  
 Estudio y trabajo autónomo individual

**Métodos de enseñanza**

Método expositivo - Lección magistral  
 Estudio de casos  
 Resolución de ejercicios y problemas  
 Aprendizaje basado en problemas  
 Aprendizaje cooperativo

**ORGANIZACIÓN**

| Actividades presenciales                  | Tamaño de grupo | Horas  |
|---|-----------------|--------|
| Clases teóricas                           | Grande          | 20,00  |
| Seminarios y talleres                     | Reducido        | 20,00  |
| Clases prácticas                          | Reducido        | 20,00  |
| <b>Total de horas presenciales</b>        |                 | 60,00  |
| Trabajo autónomo del estudiante           |                 | Horas  |
| Estudio y trabajo en grupo                |                 | -      |
| Estudio y trabajo autónomo individual     |                 | -      |
| <b>Total de horas de trabajo autónomo</b> |                 | 90,00  |
| <b>Total de horas</b>                     |                 | 150,00 |

**EVALUACIÓN**

| Sistemas de evaluación | Recuperable | No Recup. |
|------------------------|-------------|-----------|
| Portafolio             | 100%        |           |
| <b>Total</b>           | 100%        |           |

**Comentarios**
**Criterios críticos para superar la asignatura**